



УДК 711.4.01

Н. О. КАЛИНИНА, научный сотрудник, аспирант

МИНИМАЛЬНЫЕ СРЕДСТВА РЕКОНВЕРСИИ МАЛЫХ ГОРОДОВ В УСЛОВИЯХ ИНТЕНСИВНОГО ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФАУ «Единый научно-исследовательский и проектный институт пространственного планирования Российской Федерации»

Россия, 127015, г. Москва, ул. Бутырская, д. 42. Тел.: (916) 714-88-25;

факс: (495) 276-23-50; эл. почта: ms.nklina@yandex.ru

Ключевые слова: интенсивное развитие, пространственное развитие, реконверсия, урбанизация, малые города.

Изучены примеры реконверсии городов с учетом тенденции потери экономической и инвестиционной привлекательности, при которой минимальными средствами сохраняется стабильность роста и развития малого города в условиях интенсивного пространственного развития и агломерационного роста ближайших городов. Изучены возможности использования потенциала, определен «проектный минимум» архитектурно-планировочных решений реконверсии городской среды.

Интенсивное развитие Российской Федерации предполагает высокие темпы экономического роста, увеличение числа населения, интенсивное строительство и развитие инфраструктуры, а также изменения в обществе и экономике. В масштабах страны путь интенсивного развития – это позитивные изменения, однако, эти очевидные плюсы обусловлены увеличением урбанизации, притоком населения в крупные города, развитием промышленности или технологий. Рассмотрев позицию развития в масштабе городов, мы видим негативные эффекты в обратной геометрической прогрессии – чем меньше город, тем хуже развитие ситуации.

В данном случае вектор нашего внимания смещается в сторону малых городов. В условиях интенсивного развития страны малые города и моногорода могут столкнуться с рядом проблем и вызовов. Во-первых, с ростом крупных городов и увеличением их привлекательности для жителей и инвесторов, малые города и моногорода могут терять население, что может привести к уменьшению экономического потенциала и инфраструктуры. Нехватка инвестиций в развитие, ограниченный доступ к услугам здравоохранения, образования и другим видам социальной поддержки только способствует усилению миграции населения в крупные города и, соответственно, снижает качество жизни в малых городах.

Однако при правильном подходе малые города и моногорода могут стать источником новых возможностей и ресурсов для страны. Важно использовать потенциал и особенности малых городов для развития экономики и повышения их конкурентоспособности, благодаря чему малые города смогут являться дополнительными точками эффективности в масштабе пространственного развития РФ. Реконверсия в этом случае становится инструментом в первую очередь административного преобразования их экономической, социальной и



инфраструктурной составляющей с целью улучшения качества жизни, повышения конкурентоспособности и привлечения инвестиций.

Для осуществления комплексных преобразований необходимо предусмотреть следующие меры:

Поддержка и развитие малых и средних предприятий в малых городах способствует созданию новых рабочих мест, увеличению налоговых поступлений и развитию местной экономики.

Диверсификация экономики. Разнообразие отраслей в экономике малых городов помогает сглаживать последствия возможных кризисов в одной отрасли и создавать новые возможности для развития.

Развитие туристического бизнеса и инфраструктуры в малых городах может стать дополнительным источником дохода и стимулом для развития других отраслей экономики.

Повышение качества городской среды предполагает комплекс мер (обеспечение качества капитального строительства, благоустройства, ревитализации и комплексного развития территорий, сохранение природных ландшафтов, а также сохранение, восстановление и популяризация объектов культурного наследия). Кроме того, важной частью является формирование гармоничного облика городских районов.

Укрепление сети развитых малых городов на территории всей страны может способствовать равномерному развитию регионов, улучшению качества жизни жителей и обеспечению устойчивого экономического роста.

Для того чтобы малые города стали дополнительными точками эффективности в пространственном развитии России, необходимо разрабатывать и реализовывать стратегии развития малых городов, учитывающие их особенности, потенциал и специализацию, улучшать доступ к современным технологиям и цифровой инфраструктуре, обеспечивать рабочие места и средства для ведения образовательной деятельности, а также содействовать сотрудничеству между малыми городами, обмену опытом и лучшими практиками.

Три основных фактора, запускающих рост экономики независимо от размера территории субъекта – демография, доступ к энергоресурсам и образование. По мнению главного экономиста «Ренессанс Капитал» по России и СНГ Софьи Донец, существует два пути решения проблемы – экстенсивный (количественный) и интенсивный (развитие индустрии знаний и креативных индустрий). Рынок труда меняется, и все больше людей уходят из корпоративной занятости «в более неформальный сектор» [1].

В данном случае возможность работы из дома позволяет малым городам закрывать потребности в рабочих местах по факту физического присутствия. Так, например, можно проживать, предположим, в малом городе Торжок и работать на постоянной основе в Москве или Санкт-Петербурге, исключая потребности посещения офиса. Особенно актуальным это становится для городов, окружающих мегаполисы. Так, снижение эффекта маятниковых миграций, например, от города Мытищи или Одинцово в Москву имеет значительный позитивный эффект. Относительно возможности удаленной работы в государственных организациях возникает ограничение только лишь рода деятельности (и только тогда такой формат становится доступным). Дополнительный путь в заполнении рабочих мест малых городов, городов, удаленных от мегаполисов, – возможности новой модели взаимодействия



государства и бизнеса, упрощение существующих механизмов ведения малого предпринимательства, поддержка малого бизнеса в регионах.

В качестве примеров мы ознакомились с практическим опытом и реализации успешных планов по развитию малых городов. Одни из самых успешных кейсов в этом направлении представили такие города как: Мальме (Швеция), Бунбери (Австралия) и Хельсингор (Дания) (табл. 1).

В случае Мальме, город стал экономически развитым благодаря ряду успешных стратегий, включая привлечение инвестиций в инфраструктуру, высокие технологии и устойчивое развитие. Ключевую роль сыграло создание в Мальме Индустриального парка, который объединил усилия городской власти, местных предпринимателей и университетов – для развития инновационных технологий и привлечения новых компаний. Кроме того, в Мальме была проведена крупномасштабная реконструкция и диверсификация экономики, что привело к созданию рабочих мест и увеличению доходов жителей.

В случае Банбери, город также сделал значительные усилия для развития своей экономики. Один из ключевых факторов успеха – это распределение финансовых ресурсов на инфраструктурные проекты, которые способствуют созданию новых рабочих мест и привлечению инвестиций. Банбери также активно развивает свою туристическую индустрию и местные инновационные предприятия, что способствует разнообразию его экономики.

В городе Хельсингор в Дании также предпринимался ряд шагов для развития экономики. Один из ключевых моментов состоит в том, что Хельсингор расположен вблизи Копенгагена, что позволяет ему пользоваться преимуществами такого стратегического расположения и развивать туристическую индустрию. Благодаря своему историческому наследию и культурным достопримечательностям, Хельсингор привлекает множество туристов, что способствует развитию сферы услуг, гостиничного и ресторанного бизнеса. Кроме того, в городе активно развивается инфраструктура для круизных лайнеров, что дополнительно стимулирует туристическую отрасль. Также активно инвестируется развитие промышленности и малого бизнеса, поддерживая местных предпринимателей и стимулируя создание новых рабочих мест. Городские власти также обращают внимание на вопросы устойчивого развития, внедряя экологически чистые технологии и стимулируя ответственное использование ресурсов. В целом Хельсингор успешно комбинирует различные подходы к развитию своей экономики, сосредотачиваясь на туризме, промышленности и малом бизнесе, что способствует росту и процветанию города.



Таблица 1

Город, численность, плотность	Положение в масштабе страны	Исходные проблемы	Стратегия
<p><u>Хельсингор,</u> <u>Дания</u> <u>население</u> 60 927 человек <u>площадь</u> 121,61 км² <u>плотность</u> 500,32 чел./км²</p>		<ul style="list-style-type: none"> • вымирание производства • потеря рабочих мест • отсутствие перспектив для молодежи • экология 	<ul style="list-style-type: none"> • развитие туристической сферы • круизные путешествия • соседство с Копенгагеном • поддержка малого бизнеса • обучение населения экологической культуре • использование возобновляемых источников энергии • общественные инициативы
<p><u>Мальме,</u> <u>Швеция</u> <u>население</u> 60 927 человек <u>площадь</u> 121,61 км² <u>плотность</u> 500,32 чел./км²</p>		<ul style="list-style-type: none"> • преступность • безработица • социальное неравенство • недостаток доступного жилья • экология 	<ul style="list-style-type: none"> • развитие общественных пространств • смена функций производственных зданий • развитие культурной сферы • инвестиции в устойчивое развитие • приоритет общественного транспорта • использование возобновляемых источников энергии • общественное участие • высокие технологии (создание Индустриального парка)
<p><u>Банбери,</u> <u>Австралия</u> <u>население</u> 60 927 человек <u>площадь</u> 121,61 км² <u>плотность</u> 500,32 чел./км²</p>		<ul style="list-style-type: none"> • преступность • безработица • наркомания и алкоголизм • недостаток доступного жилья • экология 	<ul style="list-style-type: none"> • развитие общественных пространств • интеграция современной инфраструктуры • развитие культурной сферы • баланс исторического и современного • приоритет общественного транспорта • использование возобновляемых источников энергии • общественные инициативы



При изучении практики реконверсии зарубежных примеров, можем отметить преобладание вектора туристического развития, в условиях которого устаревшие функции становятся туристической основой для развития уникального качества в каждом индивидуальном случае. Опираясь на вектор развития туризма, стоит обратить внимание на один из национальных проектов «Туризм и индустрия гостеприимства» [2]. В отечественной практике хорошими примерами в рамках выполнения задач проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» выступает Ярославская область: города Ярославль и Углич выбрали туристическое направление как стратегический вектор, способствующий развитию интереса внутреннего туризма, предлагая уникальные туристические лоты, прогулки по историческим местам, образовательные туры и производство уникальных изделий на малых производствах. Акцент на уникальных изделиях, специальных образовательных программах, сохранение идентичности исторических мест позволяет создавать спрос и наращивать ценности культурного воспитания российского населения, что также является важнейшим в формировании устойчивой стратегии пространственного развития Российской Федерации в глобальных интересах национальной безопасности страны. Архитектурный код и сохранение исторического наследия играет здесь не последнюю роль.

Туристическая отрасль становится практически универсальным инструментом для «спасения» малых городов, моногородов и исторических поселений, ориентируясь на поиск новой узнаваемой роли. Для обеспечения интереса создаются программы внутреннего туризма, появляется такое понятие как «научный туризм», поддерживающие специфические преимущества. При том что для каждого случая возможен только индивидуальный подход, мы все же смогли определить минимальные условия для благоприятного развития. Они основаны на многочисленном анализе подобных кейсов зарубежной и отечественной практики. Ниже представлена сводная таблица (табл. 2) как итоговый результат проделанного анализа.

Были изучены также и специальные территории, инновационные технопарки – Сколково и Иннополис. Основная цель этих проектов состояла в том, чтобы содействовать развитию научных и технологических инноваций, стимулировать инвестиции в высокотехнологичные проекты и привлекать международные компании в Россию. Но успешными независимыми городами эти проекты не стали без развития жилищного фонда, предоставления разнообразия для потенциальных жителей в выборе рабочих мест ввиду отсутствия диверсификации экономики. Акцент на научном секторе подтверждает роль Сколково и Иннополиса как научных кластеров, не направленных на такой портрет горожанина, как: семьи с детьми, пожилые люди, молодые семьи.

Совершенно противоположным примером становится опыт Краснодара, в котором лишь два отрицательных пункта – инновации и программы развития малого бизнеса, в отличие от субсидий для ведения бизнеса и стартапов в вышеупомянутых технопарках. Однако этот вопрос решается на уровне управления и политики, в то время как нас больше интересует архитектурный опыт. Проанализировав изученные примеры, изучим следующие архитектурные приемы по улучшению качества городской среды в существующем городе с целью повышения туристической привлекательности: грамотное планирование города с точки зрения переосмысления основных функциональных зон;



архитектурное многообразие; устойчивые архитектурные решения; интеллектуальные системы управления городом; компактность и пешеходная доступность; сохранение исторического наследия и баланс с современной архитектурой.

Таблица 2

Пример территориального развития	Местная стратегия жилья	Развитие инфраструктуры	Туризм	Развитие бизнеса, поддержка стартапов	Наука, привлечение высококвалифицированных специалистов	Образование, современные программы	Торговля	Инновации	Устойчивая среда, экоархитектура
Сколково	нет	нет	нет	да	да	да	нет	да	нет
Иннополис	нет	да	нет	да	да	да	нет	да	нет
Углич	да	да	да	нет	нет	да	да	нет	да
Краснодар	да	да	да	нет	да	да	да	нет	да
Тверь	нет	нет	да	нет	да	да	нет	нет	нет
Кострома	нет	да	да	да	да	да	да	да	да
Суздаль	нет	да	да	нет	нет	нет	да	нет	да
Плѣс	нет	нет	да	нет	нет	да	да	нет	да
Всего:	2/6	5/3	2/6	3/5	5/3	7/1	5/3	3/5	5/3

Создание функциональных зон с развитой инфраструктурой и элементами городского благоустройства, такими как: парки, площади, пешеходные зоны, велосипедные дорожки, разнообразие архитектурных стилей и форм зданий, которые сочетают в себе современные технологии и элементы с уважением к традициям и культурному наследию города, а также использование экологически чистых материалов для строительства, создание зеленых зон, озеленение улиц и крыш зданий, сбережение водных ресурсов – тот самый минимум, необходимый для формирования уверенного роста привлекательности любого города как в сфере туризма, так и в части инвестиционного интереса.

Учитывая тренды по развитию малых городов, на уровне документирования регламентов застройки, такие государственные и подведомственные корпорации как Минстрой РФ, ДОМ.РФ, КБ Стрелка производят политику внедрения изменений в устаревшие подходы к архитектурному проектированию. Реализуется это путем внедрения таких программ как, например, Программа «Пять шагов для городов» [4]. Акцент таких проектов ставится на функциональное разнообразие сервисов рядом с домом, восстановление заброшенных территорий (уличное искусство, возрождение городской айдентики, благоустройство заброшенных территорий, создание районных молодежных центров) и развитие событийной программы. Все эти меры имеют разнообразное архитектурное воплощение, которое представлено в табл. 3.

Таблица 3

	Функциональное разнообразие сервисов	Снижение вредного воздействия	Благоустройство заброшенных территорий, создание районных молодежных центров	Создание условий для занятий спортом	Событийность городской среды
инструменты	<ul style="list-style-type: none"> использование пространства первого этажа под ритейл; формирование «коридора» магазинов; коллаборации услуг (кофе+цветы); 	<ul style="list-style-type: none"> озеленение кровель и фасадов; создание внутреннего контура; интеграция средств альтернативной энергетики 	<ul style="list-style-type: none"> колористические решения пространства заброшенных районов; соучастное проектирование; приемы тактического урбанизма; 	<ul style="list-style-type: none"> формирование открытых спортивных площадок многофункционального плана; привлечение молодежи путем совместных программ и фестивалей; трансформируемые и легковозводимые конструкции 	<ul style="list-style-type: none"> проведение мероприятий; организация площадки для развития стартапов (павильоны и МАФ);
пример					

Для небольших городов, привлечение инвестиций и поддержка развития может быть критически важным для обеспечения устойчивого роста и процветания. Определение наиболее эффективных мер этого процесса требует комплексного подхода, учитывающего специфику каждого конкретного города. Таким образом, в условиях интенсивного развития страны необходимо уделять внимание и малым городам, и моногородам, разрабатывая специальные программы поддержки и стимулируя инвестиции в их развитие, чтобы обеспечить балансирование развития городов всех размеров и уровней. Успешное развитие малых городов возможно благодаря разностороннему подходу к развитию экономики, инфраструктуры, туризма и образования. Для реализации методики реконверсии рекомендуется учитывать современные тренды, перечисленные выше, используя методические рекомендации КБ Стрелка и ВЭБ.РФ. Точечные



архитектурные решения, которые запланированы единым комплексом и выполненные пошагово (согласно программе «5 шагов») могут значительно изменить качество восприятия малого города, направив на путь восстановления и сдерживания населения. Учитывая собственные особенности и потенциал, малые города могут сделать также значительный вклад и в пространственное развитие, и устойчивое экономическое развитие страны.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Туризм и индустрия гостеприимства / Министерство экономического развития Российской Федерации. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/turizm/nacionalnyy_proekt_turizm_i_industriya_gostepriimstva/ (дата обращения: 22.02.2024). – Текст : электронный.
2. 8 советов экономистов о том, как России вернуться к росту. – Текст : электронный // РБК: [сайт]. – 2023. – URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/651fbbc19a7947008ce7b997> (дата обращения: 19.02.2024).
3. Кто строит новые технологические города в России и зачем они нужны? – URL: <https://sk.ru/news/kto-stroit-novye-tehnologicheskie-goroda-v-rossii-i-zachem-oni-nuzhny/> (дата обращения: 24.02.2024). Текст : электронный.
4. Пять шагов для городов : программа. – URL: <https://вэб.рф/five-steps/> (дата обращения: 22.02.2024). – Текст : электронный.

KALININA Natalya Olegovna, researcher, postgraduate student

MINIMUM RECONVERSION OF SMALL TOWNS IN THE CONTEXT OF INTENSIVE SPATIAL DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION

State Research and Design Institute for Spatial Planning of the Russian Federation
42, Butyrskaya St., Moscow, 127015, Russia. Tel.: +7 (916) 714-88-25;
fax: +7 (495) 276-23-50; e-mail: ms.nklna@yandex.ru

Key words: intensive development, spatial development, reconversion, urbanization, small towns.

The article discusses examples of urban redevelopment, considering the trend of decreased economic and investment appeal, in which a small city's stability in terms of growth and development is maintained using minimal resources in the context of intensive spatial development and the growth of nearby cities in agglomeration. The potential for use has been explored, and the "minimum design" of architectural and planning solutions for redeveloping the urban environment has been identified.

REFERENCES

1. Turizm i industriya gostepriimstva. Ministerstvo ehkonomicheskogo razvitiya Rossiyskoy Federatsii. [Tourism and Hospitality Industry. Ministry of Economic Development, Russian Federation] – URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/turizm/nacionalnyy_proekt_turizm_i_industriya_gostepriimstva/ (accessed: 22.02.2024).
2. 8 sovetov ehkonomistov o tom, kak Rossii vernutsya k rostu [8 Tips from Economists to Help Russia Return to Growth]. RBC. – URL:



<https://www.rbc.ru/industries/news/651fbbc19a7947008ce7b997> (accessed: 19.02.2024).

3. Kto stroit novye tekhnologicheskie goroda v Rossii i zachem oni nuzhny? [Who is building new technological cities in Russia and why are they needed?] – URL: <https://sk.ru/news/kto-stroit-novye-tehnologicheskie-goroda-v-rossii-i-zachem-oni-nuzhny/> (accessed: 24.02.2024)

4. Pyat shagov dlya gorodov. [Five steps for cities]. – URL: <https://вэб.рф/five-steps/> (accessed: 22.02.2024)

© Н. О. Калинина, 2024

Получено: 13.09.2024 г.